



COLEGIO UNIVERSITARIO CARDENAL CISNEROS
ADSCRITO A LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN
Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

CURSO 3º

**ECONOMÍA DE LA EMPRESA:
SISTEMA REAL**

PROGRAMA

CURSO 2009-2010

CÓDIGO DE ASIGNATURA: 617

INTRODUCCION AL SISTEMA DE PRODUCCION EN LA EMPRESA

1.- El Sistema de Producción

- ✓ La Empresa como Sistema
- ✓ Los Subsistemas de la Empresa
- ✓ El Sistema de Producción
- ✓ La Función de Producción Como Variable Competitiva

2.- La Dirección de Operaciones

- ✓ Concepto de Dirección de Operaciones
- ✓ Evolución de la Dirección de Operaciones
- ✓ La producción de Bienes y Servicios
- ✓ Decisiones de Funcionamiento y Control del Sistema de Producción
- ✓ Tipos de Sistemas de Producción

PLANIFICACION DEL SISTEMA DE PRODUCCION

3.- La Actividad de Previsión en la Producción

- ✓ Los Métodos de Previsión en la Dirección de Operaciones.
- ✓ Modelos Cuantitativos.
- ✓ Modelos Cualitativos.
- ✓ Elección del método de Previsión.

4.- Planificación de la Producción (I)

- ✓ Planificación de la Empresa y Planificación de Operaciones
- ✓ La Planificación Agregada de la Producción
- ✓ Estrategias y Factores a Considerar en la Planificación Agregada

5.- Planificación de la Producción (II)

- ✓ Técnicas para la Planificación Agregada
- ✓ Planificación Agregada en las Empresas de Servicio
- ✓ El Plan Maestro de Producción
- ✓ La lista de Materiales

PROGRAMACION DEL SISTEMA DE PRODUCCION

6.- Programación de Operaciones (I): La Asignación de la Carga

- ✓ Introducción a la Programación de Operaciones.
- ✓ Planificación y Control a muy Corto Plazo

- ✓ La Asignación de la Carga de Trabajo
- ✓ Técnica para la Asignación de la Carga.

7.- Programación de Operaciones (II): Técnicas de Optimización

- ✓ El Algoritmo del Simplex: Naturaleza y alcance del Análisis de Sensibilidad
- ✓ Significado Económico de la Dualidad
- ✓ El Problema de Transporte: Planteamiento del Problema y Métodos de Solución
- ✓ Posibilidades Operativas en el Problema de Transporte

8.- Programación de Operaciones (III): Secuenciación y Temporización de Actividades

- ✓ La Secuenciación de Actividades en los Centros de Trabajo
- ✓ Las Reglas de Prioridad y la Regla de Jonson
- ✓ Limitaciones de las Técnicas de Programación
- ✓ La Teoría de las Restricciones
- ✓ La Programación en las Empresas de Servicio

9.- Planificación, Programación y Control de Proyectos

- ✓ Introducción a la Planificación de Proyectos
- ✓ La Programación del Proyecto: El Diagrama de Gantt.
- ✓ La Técnica PERT *versus* el Método CPM
- ✓ Principios y Construcción de un Grafo PERT

10.- Planificación, Programación y Control de Proyectos (II)

- ✓ Programación de Proyectos mediante el Método PERT: Estudios de Tiempos y Camino Crítico
- ✓ Análisis para Actividades con Duración Aleatoria
- ✓ Consideración de los Costes en la Ejecución de un Proyecto
- ✓ Análisis Crítico de los Métodos PERT y CPM

11.- Mantenimiento y Fiabilidad

- ✓ La Fiabilidad y el Mantenimiento del Sistema de Producción
- ✓ Tipos de Mantenimiento
- ✓ El Mantenimiento Productivo Total
- ✓ Técnicas de Mantenimiento

BIBLIOGRAFIA BASICA

DAVIS, M.M.; AQUILANO, N.J. y CHASE, R.B. (2001).- "Fundamentos de Dirección de Operaciones", Tercera Edición, Irwin-McGraw-Hill, Madrid

HEIZER, J. y RENDER, B. (2001a).- "Dirección de la Producción. Decisiones Tácticas", Sexta Edición, Prentice Hall Internacional, Madrid.

HEIZER, J. y RENDER, B. (2001b).- "Dirección de la Producción. Decisiones Estratégicas", Sexta Edición, Prentice Hall Internacional, Madrid.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA

ADAM, E.E. y EBERT, R.J. (1991).- "Administración de la Producción y de las Operaciones", 4ª Edición, Prentice-Hall Hispanoamérica, México.

BARNETT, H. (1996).- "Operations Management", MacMillan, New York

BUFFA, E.S. y SARIN, R.K. (1992).- "Administración de la Producción y de las Operaciones", Limusa, México.

CASTELLO MUÑOZ, E. (1975).- "Modelos de Programación Matemática en la Empresa", *Revista Española de Financiación y Contabilidad*, Vol. IV, núm. 14, pp. 97-110.

CHASE R.B. y AQUILANO N.J. (1994).- "Dirección y Administración de la Producción y de las Operaciones", 6ª Edición, Addison-Wesley Iberoamericana, Wilmington.

CHASE, R.; AQUILANO, N.; JACOBS F.R. (1998).- "Production and Operations Management", McGraw-Hill, Londres.

DAVIS, M.M.; AQUILANO, N.J. y CHASE, R.B. (1999).- "Fundamentals of Operations Management", Irwin-McGraw-Hill, Boston, Massachusetts.

COMPANYS PASCUAL, R. (1989).- "Planificación y Programación de la Producción", Marcombo, Barcelona.

DIAZ, A (1993).- "Producción: Gestión y Control", Ariel Economía, Barcelona.

DILWORTH, J.B. (1992).- "Operations Management: Design, Planning, and Control for Manufacturing and Services", McGraw-Hill, Nueva York.

DOMINGUEZ MACHUCA, J.A. (Director) (1995 a) "Dirección de Operaciones. Aspectos Tácticos y Operativos en la Producción y los Servicios", McGraw-Hill, Madrid.

DOMINGUEZ MACHUCA, J.A. (Director) (1995b) "Dirección de Operaciones. Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios", McGraw-Hill, Madrid.

FERNANDEZ SANCHEZ, E. (1993).- "Dirección de la Producción. Fundamentos Estratégicos", Cívitas, Madrid.

FERNANDEZ SANCHEZ, E. y VAZQUEZ ORDAS, C.J. (1994).- "Dirección de la Producción. Métodos Operativos", Cívitas, Madrid.

SCHMENNER, R.W. (1993).- "Production/Operations Management. From the Inside Out", 5ª Edición, Macmillan Publishing Company, Nueva York.

SCHROEDER, R.G. (1992).- "Administración de Operaciones. Toma de Decisiones en la Función de Operaciones", 3ª ed., McGraw-Hill, México.

STEVENSON, W. (1996).- "Production/Operations Management", Irwin, Inc., Chicago

VOLLMANN, T.E.; BERRY, W.L.; WHYBARK, D.C. (1991).- "Sistemas de Planificación y Control de

