



COLEGIO UNIVERSITARIO CARDENAL CISNEROS

ADSCRITO A LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN
Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

CURSO 3º

**ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN DE
EMPRESAS
PROGRAMA**

CURSO 2009-2010

CÓDIGOS DE ASIGNATURA: 622

PARTE 1. INTRODUCCIÓN.

1. TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN Y EL DIRECTIVO.

- ✓ Retos de las organizaciones actuales
- ✓ Definición de organizaciones
- ✓ Las organizaciones como sistemas
- ✓ Desarrollo de la teoría de la organización
- ✓ Enfoques organizativos contemporáneos

2. PILARES BÁSICOS DE LA ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS

- ✓ Estructura y diseño organizativo
- ✓ Organización formal e informal
- ✓ Diferenciación de actividades
- ✓ Integración de actividades
- ✓ Organizaciones mecánicas y orgánicas.

3. DIRECCIÓN DE EMPRESAS

- ✓ Concepto y niveles de administración
- ✓ Funciones básicas del proceso de dirección
- ✓ Elementos fundamentales de la dirección estratégica
- ✓ Fases del proceso de dirección estratégica
- ✓ Características del liderazgo en las organizaciones

PARTE II. EL CONTEXTO DE LAS ORGANIZACIONES

4. LAS METAS ORGANIZATIVAS Y LA EFICACIA

- ✓ Las metas y su consecución.
- ✓ Metas oficiales o misiones de la organización
- ✓ Metas operativas
- ✓ La eficacia organizativa

5. EL ENTORNO ORGANIZATIVO

- ✓ Ámbitos del entorno general
- ✓ La naturaleza del entorno específico
- ✓ Condiciones de los entornos contemporáneos
- ✓ Gestión del entorno: conocimiento, adaptación y control

6. TECNOLOGÍA ORGANIZATIVA.

- ✓ Niveles de tecnología organizativa
- ✓ Tecnología esencial y estructura
- ✓ Tecnología departamental o de unidad de trabajo.
- ✓ Flujo de trabajo e interdependencia tecnológica
- ✓ Diseño de tareas y tecnología: Los sistemas sociotécnicos.

7. TAMAÑO, CRECIMIENTO Y CICLOS VITALES DE LA ORGANIZACIÓN.

- ✓ Tamaño, crecimiento y ciclos vitales de la organización
- ✓ Justificación del crecimiento
- ✓ Ciclo de vida organizativo
- ✓ Ventajas del tamaño reducido: Una tendencia de futuro
- ✓ El Downsizing o reducción del personal

PARTE III. GESTIÓN DEL CONTEXTO ORGANIZATIVO

8. MODELOS DE DISEÑO ORGANIZATIVO ESTRATÉGICO

- ✓ Bases del diseño organizativo: Agrupación funcional y agrupación por output
- ✓ Diseños híbridos y matriciales.
- ✓ Evolución hacia nuevos diseños: La organización virtual y la organización federal
- ✓ Características de las estructuras eficaces

PARTE IV: EL GOBIERNO DE LA EMPRESA

9. GOBIERNO Y CONTROL DE LA ORGANIZACIÓN

- ✓ Teoría de la agencia y economía de los costes de transacción
- ✓ La naturaleza del problema de organizar
- ✓ Mecanismos de gobierno de la organización
- ✓ Costes de transacción y los límites eficientes de la firma

10. PLANIFICACIÓN, INFORMACIÓN Y DECISIÓN

- ✓ Planificación y decisiones de la organización
- ✓ El valor de la información
- ✓ Sistema de gestión de la información
- ✓ La información y el proceso de toma de decisiones
- ✓ Tecnología de la información y la organización moderna

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

HODGE, B.J.; ANTHONY, W.P. y GALES, L.M. (2001).- “Teoría de la organización. Un enfoque estratégico”. Prentice Hall. Madrid.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

BUENO, E. (1996)- “Organización de empresas. Estructura, procesos y modelos”. Pirámide. Madrid.

CASTELLÓ, E. (1996).- “Dirección y organización de entidades financieras”. ESIC. Madrid.

CUERVO, A. (director) (1996).- “Introducción a la administración de empresas”. Civitas. Madrid.

DUBRIN, A. (2000).- “Fundamentos de administración”. International Thomson Editores. México.

FUENTE, J.M.; GARCÍA TENORIO, J.; GUERRAS, L.A. y HERNANGÓMEZ, J. (1997) “Diseño organizativo de la empresa”. Civitas. Madrid

HASSELBEIN, F.; GOLDSMITH, M. y BECKHARD, R. (1997).- “La organización del futuro”. Deusto. Bilbao.

HOPE, J.; HOPE, T. (1998).- “Competir en la tercera ola”. Gestión 2000. Barcelona

MILGROM, P.; ROBERTS, J. (1993).- Economía, organización y gestión de la empresa”. Ariel. Barcelona.

MINTZBERG, H. (1984).- “La estructuración de las organizaciones”. Ariel. Barcelona.

NAVAS, J.E.; GUERRAS, L.A. (1998).- “La dirección estratégica de la empresa”. Civitas. Madrid.

ROBBINS, S.P. (1983).- "Organization Theory. The Structure and Desing of Organizations". Prentice Hall. Englewood Cliffs.